

MEDECINS SANS FRONTIERES



## Rapport d'activités 2025

Medecins Sans Frontières Luxembourg





Bangladesh, mai 2025. Shofi Mohammad (4 ans) soigné pour de multiples abcès à l'aisselle et au dos au service des urgences de l'hôpital MSF de Kutupalong. Pendant l'opération, son père, Anas Mohammad (50 ans), essaie de le réconforter. La mère de Shofi et son frère attendent à l'extérieur. La famille a fui le Myanmar pour le Bangladesh il y a 8 mois (octobre 2024). ©Ante Bussmann/MSF

# Édito

Cher-es ami-es,

En 2025, notre engagement humanitaire est resté guidé par une même exigence : apporter des soins médicaux d'urgence là où ils sont les plus nécessaires. Soudan, Gaza, Haïti, Bangladesh, Ukraine, Afghanistan... Les crises se prolongent et s'aggravent, tandis que l'espace humanitaire se réduit dangereusement. Les attaques contre les structures et personnels de santé se multiplient et le droit international humanitaire est trop souvent bafoué, mettant en péril l'accès même aux soins pour les populations civiles.

Dans le même temps, la réduction des financements humanitaires internationaux a entraîné l'arrêt de nombreux programmes et provoqué des pénuries de médicaments essentiels dans plusieurs contextes où nos équipes interviennent. Bien que MSF reste indépendante de tout financement gouvernemental, nous constatons quotidiennement les conséquences de ces retraits pour les populations déjà fragilisées.

Au Luxembourg, notre section a poursuivi ses efforts pour sensibiliser le public aux enjeux humanitaires et renforcer la solidarité.

Sur le plan associatif, nous avons continué à renforcer nos collaborations au sein du Mouvement MSF et à soutenir le développement de la recherche opérationnelle, essentielle pour améliorer la qualité et l'efficacité de nos interventions.

Ce rapport reflète les actions menées au cours de l'année par la section luxembourgeoise de MSF, mais aussi les défis auxquels nous avons dû faire face. Malgré un contexte mondial de plus en plus complexe, notre détermination reste intacte.

Cette action n'est possible que grâce à la confiance et au soutien de toutes celles et ceux qui nous accompagnent.  
**Merci de contribuer, avec nous, à faire vivre cette solidarité sans frontières.**

Chaleureuses salutations,

**Dr Engy Ali**  
Présidente de MSF Luxembourg

## Sommaire

- 06 MSF Luxembourg : 2025 en chiffres clés
- 07 À propos de MSF
- 14 MSF au Luxembourg
- 18 LuxOR : L'Unité luxembourgeoise de recherche opérationnelle
- 21 La collecte de fonds
- 26 Notre transparence
- 28 Nos contacts

### Responsable éditoriale :

Esther Leick

### Ont collaboré à la rédaction :

Cristina Fernández, Sonia Couprie, Xavier Feller.

**Graphisme :** Juliette Høeffer

**Impression :** Imprimerie Reka

**Tirage :** 500

exemplaires

« Les défis pour MSF tiennent au fait que nous intervenons dans des crises de plus en plus complexes et prolongées, toutes aggravées par le dérèglement climatique. Nous assistons aussi à un abandon flagrant et hypocrite du droit international humanitaire et des droits humains par les mêmes puissances qui se présentaient autrefois comme garantes de l'ordre mondial. (...) Nous constatons ainsi une réduction de notre espace d'intervention, non seulement sur le plan pratique — avec des États de plus en plus hostiles à notre travail — mais aussi sur le plan des principes, avec un rejet de la solidarité et de l'action humanitaire indépendante. »

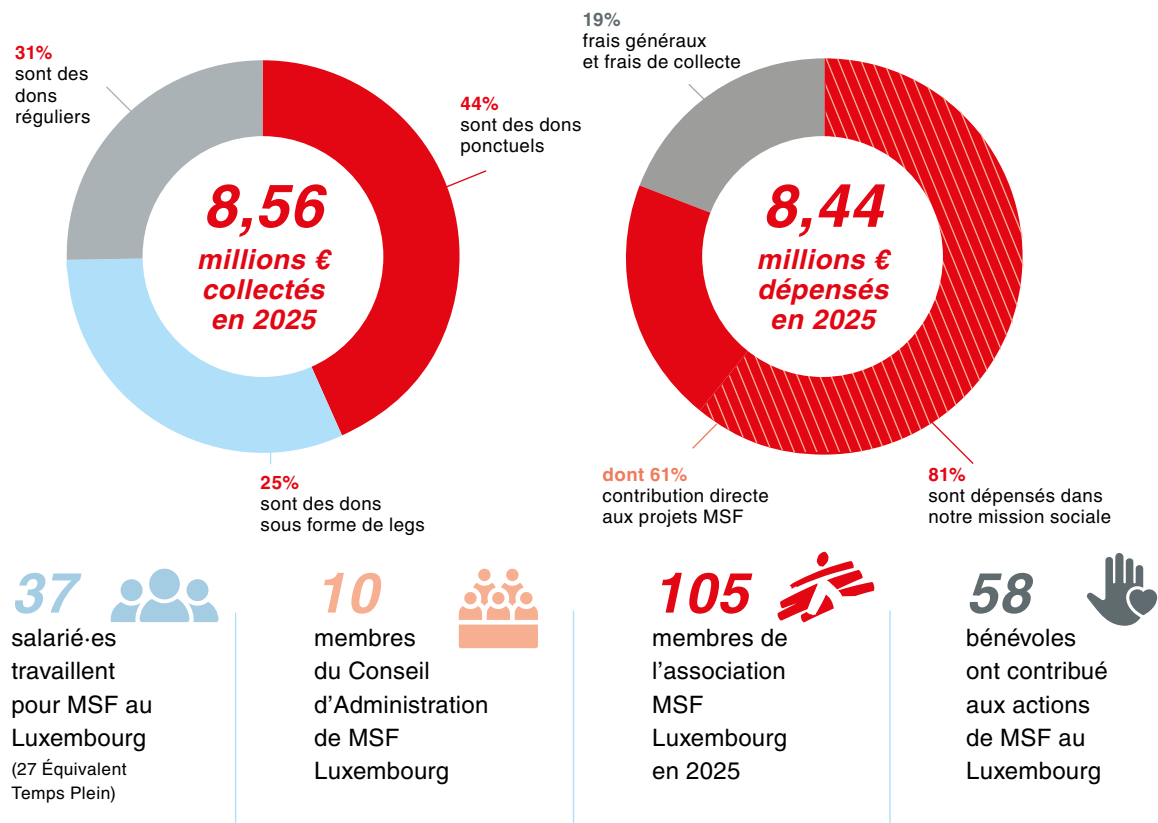
*D'un autre côté, je vois aussi une citoyenneté mondiale qui reconnaît cette situation, fait preuve de solidarité et comprend les enjeux. Cela me donne de l'espoir. »*

**Dr Javid Abdelmoneim, Président international de MSF, en fonction depuis juin 2025.**



Afghanistan, avril 2025. En 2022, MSF a construit huit centres de santé secondaires dans des zones reculées de la province montagneuse de Bamyan, dans les hauts plateaux du centre de l'Afghanistan. Ces centres améliorent l'accès aux soins pour les habitants de leurs villages, en réduisant le temps, la distance et les coûts nécessaires pour se rendre dans des établissements de santé plus éloignés. ©Logan Turner/MSF

# MSF Luxembourg : 2025 en chiffres clés



**2 263** participant-e-s à nos événements et actions de sensibilisation au Luxembourg

**580**

élèves et 13 écoles sensibilisés au Luxembourg

**59**

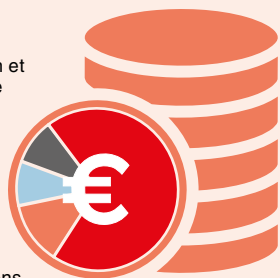
études soutenues par LuxOR dans 25 pays

## Comment dépensons-nous 1€

0,04€ pour la sensibilisation et le témoignage

0,04€ pour la gestion de l'organisation

0,14€ pour soutenir la collecte de dons



**0,78€** pour les projets humanitaires



## 10 contextes principaux où MSF Luxembourg a soutenu des projets :

1. Palestine	501 650€
2. Nigéria	198,167€
3. Soudan	190,272€
4. Yemen	172,205€
5. Fonds d'urgence	168,858€
6. Philippines	65,000€
7. Afghanistan	52,775€
8. Ukraine	41,781€
9. RDC	38,718€
10. Myanmar	27,640€

\* En 2025, le Fonds d'urgence a été versé au Soudan



Ethiopie, novembre 2025. Du personnel MSF pousse un véhicule coincé dans la boue à cause des chemins inondés, sur la route vers l'un des centres de santé où sont menées des activités de sensibilisation, en réalisant des mesures du périmètre brachial (MUAC) et en distribuant du Plumpy'Nut aux enfants de moins de 5 ans. @Paula Casado Aguirregabiria/MSF

## Qui sommes-nous ?

Médecins Sans Frontières (MSF) est l'une des principales organisations humanitaires médicales internationales indépendantes du monde. Elle fournit une assistance médicale aux personnes touchées par des conflits, des épidémies, des catastrophes ou l'exclusion des soins de santé dans 74 pays dans le monde. Ses actions sont guidées par l'éthique médicale et les principes d'impartialité, d'indépendance et de neutralité. Elle apporte son aide aux populations en danger, sans aucune discrimination ethnique, religieuse, sexuelle ou politique.

Pour mener à bien son action, MSF doit pouvoir évaluer librement les besoins médicaux, accéder sans restriction aux populations concernées et contrôler directement les secours qu'elle apporte aux personnes les plus en danger. Refusant de prendre parti pour l'un ou l'autre des belligérants, l'organisation demande un accès sans entrave aux patient-e-s ainsi qu'un espace de travail suffisant pour pouvoir mener des interventions médicales d'urgence. MSF dépend de dons privés et n'accepte aucun financement de la part d'acteurs directement impliqués dans un conflit ou dans une urgence médicale où elle intervient.

### Nos principes

#### Nous sommes impartiaux

Notre travail repose sur les principes de l'éthique médicale et de l'impartialité. Nous apportons des soins médicaux de qualité aux populations en danger, indépendamment de leur origine ethnique, de leur religion ou de leurs opinions politiques. Pour nous, une seule chose compte : qu'elles aient besoin de soins.

#### Nous sommes indépendants

Avant de lancer un projet, nos équipes médicales réalisent des évaluations basées uniquement sur les besoins des populations. Notre indépendance financière est garantie par les dons de particuliers, qui représentent en Italie 100% des fonds collectés.

#### Nous sommes neutres

En cas de conflit armé, nous ne prenons pas parti. Nous agissons pour améliorer l'accès indépendant aux victimes des conflits. Les hostilités et les armes doivent rester en dehors des portes de nos hôpitaux.

### Comment fonctionne Médecins Sans Frontières ?

Association à but non lucratif fondée en 1971 par des médecins et des journalistes en France, MSF est aujourd'hui un mouvement international qui compte 28 associations nationales ou régionales dans le monde, dont MSF Luxembourg, unies par un engagement commun envers la Charte et les principes de MSF. Le mouvement MSF dispose également d'un bureau international de coordination basé à Genève, en Suisse, qui assure un soutien en matière de coordination et d'information et met en œuvre des initiatives et projets internationaux selon les besoins.

Toutes les associations sont des entités légales indépendantes, enregistrées en conformité avec les lois du pays dans lequel elles sont établies. Chaque association élit son propre conseil d'administration et son ou sa président-e. Elles sont unies par un engagement commun envers la charte et les principes de MSF. La plus haute autorité de MSF International est l'assemblée générale internationale, qui se réunit annuellement.

Le mouvement MSF compte sept centres opérationnels — MSF France, Belgique, Suisse, Hollande, Espagne, Afrique de l'Ouest et Afrique australe et orientale — qui gèrent directement les missions. Les sections partenaires, comme MSF Luxembourg, soutiennent ces opérations par le recrutement, la collecte de fonds, l'information et l'appui médical et opérationnel. MSF Luxembourg fait partie du Centre Opérationnel de Bruxelles (OCB), aux côtés des sections belge, brésilienne, danoise, hongkongaise, italienne, norvégienne, sud-africaine et suédoise.

## MSF Luxembourg

La section luxembourgeoise de MSF a été créée en 1986. Ses employés sensibilisent la population aux questions humanitaires, collectent les fonds nécessaires au financement des interventions, encadrent les volontaires MSF qui partent sur le terrain et réalisent des études de recherche opérationnelle pour participer à l'amélioration des projets MSF à travers le monde. Depuis 2009, MSF Luxembourg met son expertise au service du développement de la recherche médicale sur le terrain grâce aux compétences de l'unité de recherche opérationnelle au Luxembourg, dénommée LuxOR (*Luxembourg Operational Research*).

### Membres du Conseil d'administration de MSF Luxembourg



**Dr Engy ALI**  
(2025 - 2028), Présidente



**Dr Vic ARENDT**  
(2024 - 2027), Vice président



**Mme Carine LILLIU**  
(2023 - 2026), Secrétaire



**Dr Christophe WALENTINY**  
(2025 - 2028), Trésorier



**Mme Jovana ARSENIJEVIC**  
(2025 - 2028), Membre



**Mme Veerle HERMANS**  
(2025 - 2028), Membre



**Dr Myriam SOMMI**  
(2025 - 2028), Membre



**M. Seydou Ambié TOGO**  
(2023 - 2026), Membre



**Dr Rony ZACHARIAH**  
(2024 - 2027), Membre



**M. Eslam MOUSTAFA**  
(2025 - 2026), Membre coopté




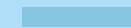
# Où travaillons-nous

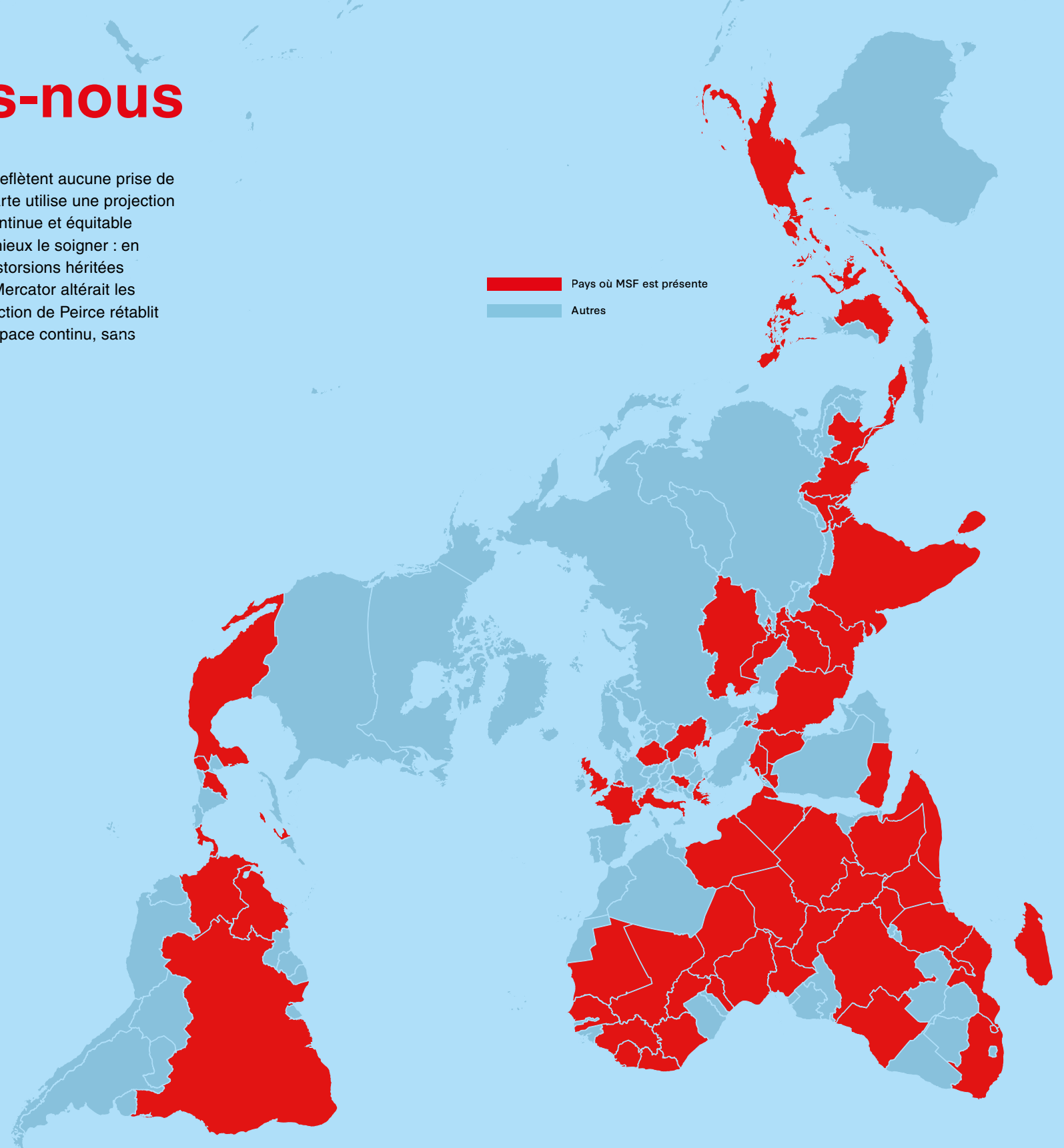
Les noms et les frontières figurant sur cette carte ne reflètent aucune prise de position de MSF quant à leur statut juridique. Cette carte utilise une projection inspirée de Peirce, qui propose une représentation continue et équitable du monde. Changer notre regard sur le monde pour mieux le soigner : en adoptant la projection de Peirce, nous refusons les distorsions héritées des représentations géographiques du passé. Là où Mercator altérait les proportions pour servir les navigateurs d'hier, la projection de Peirce rétablit une forme d'équité en inscrivant le monde dans un espace continu, sans centre ni périphérie.

## 72 pays d'intervention

Afghanistan	Malawi
Afrique du Suda	Malaisie
Angola	Mali
Arménie	Mauritanie
Bangladesh	Mexique
Belgique	Mozambique
Bénin	Myanmar
Bésil	Niger
Burkina Faso	Nigéria
Burundi	Ouganda
Cameroun	Ouzbékistan
Colombie	Pakistan
Côte d'Ivoire	Palestine
Egypte	Panama
Eswatini	Papouasie-Nouvelle-Guinée
Ethiopie	Philippines
France	Pologne
Grèce	République centrafricaine (RCA)
Guatemala	République démocratique du Congo (RDC)
Guinée	Royaume-Uni
Haiti	Sénégal
Honduras	Serbie
Inde	Sierra Leone
Indonésie	Somalie
Irak	Soudan
Iran	Soudan du Sud
Italie	Sri Lanka
Jamaïque	Syrie
Jordanie	Tadjikistan
Kazakhstan	Tanzanie
Kenya	Thaïlande
Kiribati	Tchad
Liban	Ukraine
Libéria	Venezuela
Libye	Yémen
Madagascar	Zimbabwe

 Pays où MSF est présente

 Autres



## Nos équipes, la force de MSF !

Médecins Sans Frontières ne pourrait exister sans les nombreux employés recrutés partout dans le monde, tant au niveau international qu'au niveau national. Tout au long de l'année, nous engageons et collaborons avec des personnes passionnées par l'action humanitaire, possédant des formations et expériences professionnelles très diverses. Ensemble, elles participent de près ou de loin à nos interventions qui sauvent des vies chaque jour. Quelle que soit leur fonction, elles défendent l'action et les valeurs de notre organisation humanitaire médicale.

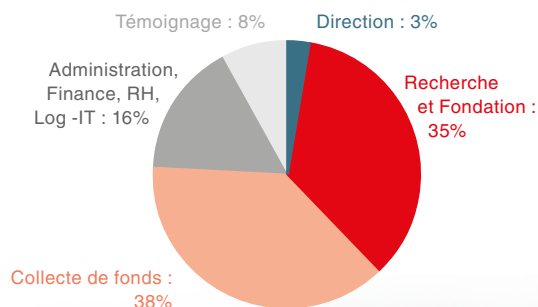
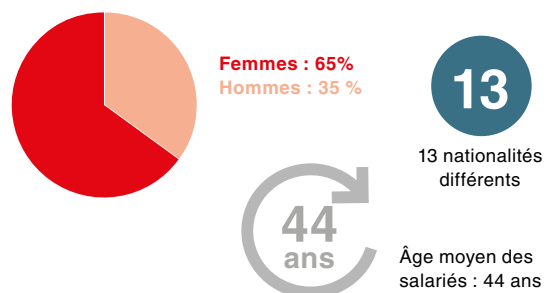
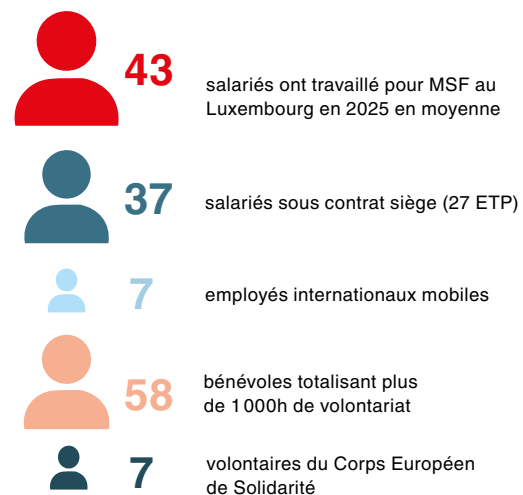
Tout au long de l'année 2025, toutes catégories confondues, MSF Luxembourg a employé 43 personnes. Parmi elles, 37 salariés étaient sous contrat siège au Luxembourg et 7 relevaient des employés internationaux mobiles.

Dans notre gestion quotidienne, nous distinguons actuellement différentes grandes catégories de personnel :

**Personnel de bureau :** Les équipes de MSF Luxembourg rassemblent les professionnels engagés sous contrat avec la section luxembourgeoise et œuvrant au siège.

En 2025, 43 salariés ont contribué à nos activités, représentant 24,17 équivalents temps plein (ETP). En moyenne sur l'année, 37 personnes étaient employées sous contrat siège, soit 27 ETP — un engagement collectif qui reflète la solidité et la continuité de notre action.

## Le bureau à Gasperich, en chiffres\* \* sur les 37 salariés sous contrat siège



Par ailleurs, nous avons également eu le plaisir d'accueillir au bureau sept volontaires du Corps Européen de Solidarité qui ont participé à notre travail au service des populations dans le besoin.

### Employés internationaux mobiles (IMS) :

Recrutés dans n'importe quel pays du monde, les IMS effectuent des missions temporaires dans un pays tiers. En 2025, MSF Luxembourg a sélectionné 7 employés (2,74 ETP) internationaux mobiles résidant au Grand-Duché différents déployés dans nos programmes internationaux en 2025 (6 non médical et 1 médical). Ces derniers — principalement des profils de coordination et d'expertise technique, notamment en logistique, finance, eau et assainissement (WASH), communication, affaires juridiques et coordination médicale — ont effectué 9 départs en mission sur des projets situés en Haïti, République démocratique du Congo, Inde, Tchad et Brésil.

### Personnel recruté localement :

membres du personnel résidant dans les pays où nous menons nos programmes médico-humanitaires, recrutés au sein de ces pays et communautés et rémunérés conformément au marché du travail local et à la législation en vigueur. La majorité du personnel de MSF est recrutée localement. Toutefois, cette catégorie ne s'applique pas à la section luxembourgeoise, celle-ci n'étant pas un centre opérationnel et ne mettant pas en œuvre de programmes au Luxembourg.

### Nos bénévoles :

En 2025, notre équipe de bénévoles s'est une fois de plus illustrée par son engagement exemplaire, totalisant 1 015 heures de volontariat. Que ce soit à distance ou sur place, ils ont apporté un soutien précieux à nos différents départements, en contribuant notamment à la traduction de documents, à l'appui de la Communication et de la Collecte de fonds, à l'assistance administrative ou encore à la logistique lors du montage et du démontage d'expositions.

Nous leur adressons notre profonde gratitude pour leur engagement indéfectible !

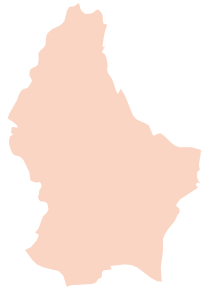
*Abeer, Aila, Allan, Amira, Arthur, Ava, Caroline, Charlotte, Chloe, Dominika, Eléonore, Efrata, Giulia P, Giulia S, Giulia V, Goreti, Guillaume, Iris-Christina, Juliette, Julie, Kimberley, Livio, Louise, Luisa C, Luisa G, Maria K, Maria Luisa, Marie, Mirela, Nadine, Nur, Olivier, Paolo, Patricia, Randy, Rene, Roland, Sadi, Sara, Sophie, Susana, Yasmine, Vasileios, Mick, Lukasz, Norbert, Réka.*

**Merci pour votre engagement ♥**



**Tout au long de l'année, nous sommes à la recherche de personnel qualifié. Nous recherchons des collaborateurs non seulement hautement spécialisés dans leur domaine, mais également dotés d'une solide expérience en gestion.**





## MSF au Luxembourg

**Des événements forts pour aller à la rencontre du grand public luxembourgeois**

### En chiffres



18 événements à destination du grand public organisés par MSF Luxembourg

**2 263 personnes ont participé à nos événements et actions de sensibilisation**

**580 élèves et 13 écoles sensibilisés**



Participants à l'Escape Game lors du Science Festival. Mars 2025. LuxExpo, Luxembourg ©MSF

### **Science Festival : Plus de 650 participants sensibilisés aux actions de MSF**

Environ 500 visiteurs, petits et grands, ont découvert l'univers humanitaire de MSF en testant notre Escape Game immersif « Stop Ebola » à Neimënster, en novembre. Cette expérience leur a permis d'incarner un membre d'une équipe médicale MSF en pleine intervention dans un centre de traitement. En parallèle, des ateliers de cartographie et des activités manuelles destinées aux plus jeunes ont été proposées. Par ailleurs, 182 élèves issus de 10 établissements scolaires ont pu en apprendre davantage sur nos missions.



Grâce aux lunettes de réalité virtuelle MSF, les visiteurs ont pu plonger au cœur des missions humanitaires. Mars 2025. Luxembourg ©MSF

### **Participation au Festival des Migrations, des Cultures et de la Citoyenneté.**

En mars, près de 398 personnes ont rencontré nos équipes et bénévoles sur le stand MSF au Festival des Migrations, dont de nombreux jeunes qui ont découvert MSF grâce à un carnet d'activités ludiques. Dans ce cadre, 292 visiteurs ont parcouru notre exposition photo sur les réfugiés du Soudan au Tchad, qui illustre les défis quotidiens auxquels ils sont confrontés et souligne l'importance de l'aide humanitaire dans ce contexte complexe. Enfin, 60 personnes ont assisté à la conférence « Out of Libya : quelles voies de sortie de Libye ? », animée par Nicolas Guyonnet, avec Jérôme Tubiana, conseiller opérationnel chez MSF, et Umberto Pellecchia, conseiller senior en recherche qualitative pour LuxOR, ainsi que le témoignage de Yonas, survivant de l'emprisonnement en Libye.



Visuel du Call to Action pour l'année 2025- 2026 ©MSF

### **Call to Action (R)éveil Humanitaire : le challenge inter-lycées pour éveiller les consciences**

Tout au long de l'année scolaire, les élèves deviennent acteurs de leur apprentissage en enquêtant et en travaillant en groupe sur une crise humanitaire souvent oubliée ou négligée. Pour cette édition, 119 élèves de 14 à 18 ans, issus de six établissements luxembourgeois, se sont inscrits au challenge (R)éveil Humanitaire, lancé par notre section en juin 2025.

D'octobre à décembre, les élèves ont assisté à une présentation de MSF Luxembourg sur le thème de cette année : les jeunes vivant avec le VIH. Ils ont ensuite reçu toutes les ressources nécessaires pour concevoir leur propre projet de campagne de sensibilisation. En créant ces supports, les lycéens et lycéennes mettent concrètement en lumière des crises souvent oubliées ou négligées et contribuent activement à l'action de témoignage menée par MSF.

### **Mapathons : soutenir l'action humanitaire de MSF directement depuis le Luxembourg**

Ces ateliers de cartographie participative permettent aux volontaires de tracer routes, cours d'eau et contours de bâtiments sur des images satellites. Les cartes ainsi créées s'avèrent essentielles pour la planification logistique, la prise de décision et la coordination des opérations, notamment dans des zones touchées par des catastrophes.

En 2025, nous avons :

- > réuni 245 participants dans 3 mapathons publics et 2 mapathons scolaires ;
- > et cartographié 16 446 bâtiments et 623,5km de routes, au Niger, au Soudan du Sud, au Nigeria et au Tchad.

**« J'ai appris que cartographier les zones nous aide à mieux évaluer le nombre de familles vivant dans une région donnée. Si nous devons apporter quelque chose ou même nous rendre dans cette communauté, nous saurons comment y aller en toute sécurité et avec la certitude que nous sommes sur la bonne voie. Avoir une carte, c'est comme avoir une boussole »,**  
Gildo, participant mapathon





Luxembourg-ville, septembre, 2025. Bannière MSF lors de la mobilisation massive pour Gaza et les territoires palestiniens occupés, co-organisée par MSF. ©MSF

## Notre engagement

### En 2025, le génocide à Gaza demeure au cœur du débat public

En 2025, les témoignages alarmants de notre personnel à Gaza ont bénéficié d'une forte visibilité médiatique au Luxembourg, avec plus de 160 reprises, soit plus du double de l'année précédente. MSF Luxembourg et ses porte-paroles ont multiplié les interviews, contribuant à maintenir la crise humanitaire au centre du débat public.

Au Luxembourg, MSF a mené plusieurs initiatives en faveur d'un cessez-le-feu, notamment l'action « Ligne Rouge » organisée en juin 2025 devant la Chambre des Députés. L'organisation a également renforcé sa collaboration avec la Luxembourg Coalition for Palestine, participant à une mobilisation de plus de 5 000 personnes en septembre 2025.

Ce travail s'est accompagné d'un plaidoyer auprès des autorités nationales, avec plusieurs réunions, dont certaines avec le ministre des Affaires étrangères et des représentants institutionnels clés.

### Faire entendre les urgences humanitaires et les enjeux de santé publique

Parallèlement, MSF a continué de sensibiliser à d'autres crises majeures, notamment au Soudan, aujourd'hui l'une des plus graves urgences humanitaires mondiales. L'organisation a également témoigné des réalités en Haïti, en République démocratique du Congo et en Ukraine à travers les médias et de nouveaux formats de communication.

Enfin, MSF s'est mobilisée sur les maladies non transmissibles, contribuant aux discussions internationales alors que le Luxembourg jouait un rôle clé lors d'une réunion de haut niveau des Nations unies sur ce sujet.



©MSF/Greenpeace

### MSF et Greenpeace : ensemble face au plus grand défi

À l'occasion du Jour du dépassement au Grand-Duché, le 17 février, Greenpeace et MSF se sont associées pour une grande première au Luxembourg : un appel au don réciproque soulignant les liens entre crise climatique et crises sanitaires, sous le message : « lutter contre le réchauffement climatique, c'est aussi sauver ce qui en meurent déjà ».



©juliettehoefler

### « Grâce à vous » : placer soutiens et patients au cœur de la campagne

En fin d'année, la campagne « Grâce à vous » a rappelé le rôle essentiel des donateurs dans la garantie de l'impartialité, de la neutralité et de l'indépendance de MSF. Conçue avec le studio Hoefler, elle a été diffusée dans le tram, les cinémas, certains abris-bus, la presse et en ligne afin d'encourager le public à soutenir concrètement l'organisation.

## LuxOR, L'Unité luxembourgeoise de recherche opérationnelle

### Les moments forts de l'année

> **59 études dans 25 pays** ont été soutenues et planifiées, la République démocratique du Congo (RDC) étant le pays comptant le plus grand nombre d'études (9), suivie du Nigeria (5), du Mozambique (5) et du Soudan du Sud, de la Palestine et du Yémen, avec quatre études chacun.

> **34 études en cours** se trouvent à différents stades du cycle de recherche dans 20 pays.

> **29 nouvelles études** ont été planifiées, dont 9 ont déjà été lancées, tandis que trois études de cas ont été achevées.

> **La langue principale des études est l'anglais**, seules quatre études ayant été menées en français.

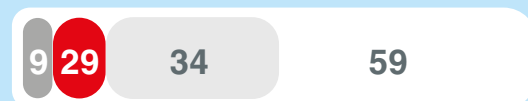
> Les études soutenues par LuxOR ont donné lieu à **13 publications scientifiques**.

> **9 projets ont été soutenus par des visites** sur les projets (Kenya, Ethiopie, Nigeria, RDC, Côte d'Ivoire, Bangladesh, Italie, Bénin, Mali).

> **2 formations en épidémiologie** ont été menées en Grèce et en ligne pour environ 80 personnes, et 5 formations en Recherche opérationnelle ont été soutenues en Afrique du Sud, en France, au Luxembourg et en ligne pour environ 150 personnes.

> **1 membre du personnel de LuxOR a été détaché** auprès des opérations pour apporter un soutien direct aux projets (Haïti).

### Avancement des études



nouvelles études lancées  
nouvelles études planifiées  
études en cours  
études soutenues et planifiées

### Répartition des études en cours en 2025 par pays



### Principales thématiques de recherche en 2025

Maladies tropicales négligées – 1 étude  
Diagnostic et laboratoire – 1 étude  
Fièvres hémorragiques virales et infections émergentes – 2 études  
Préparation et réponse aux épidémies – 2 études  
Maladies à transmission vectorielle – 4 études  
Santé pédiatrique – 4 études  
Santé sexuelle et reproductive – 6 études  
Maladies infectieuses – 13 études

### Thématiques prioritaires 2026-2030

LuxOR a choisi de se focaliser sur 6 thèmes prioritaires pour les années à venir, sur la base des priorités opérationnelles de MSF :

- > Nutrition
- > Migration
- > Données médicales en contextes d'urgence
- > Résistance antimicrobienne :
- > Innovation diagnostique :
- > Violences sexuelles et sexistes/ Santé sexuelle et reproductive

### VIH : Les « clubs des jeunes » en RDC, un modèle simple, humain et efficace

Depuis 2002, MSF fournit des soins gratuits aux personnes vivant avec le VIH à Kinshasa, en RDC, mais beaucoup n'ont toujours pas accès au dépistage et au traitement, entraînant des milliers de décès évitables chaque année. Les adolescents, confrontés à la stigmatisation et à l'abandon du traitement, bénéficient depuis 2019 des clubs VIH lancés par MSF et Jeunesse Espoir, offrant soins adaptés et soutien psychosocial. En juin 2024, l'anthropologue Emilia Brazy-Nancy, avec LuxOR, a mené une recherche opérationnelle pour évaluer ces clubs. Pendant quatre mois, elle a réalisé entretiens, observations, discussions de groupe et utilisé la méthode « photovoix » pour documenter les expériences des adolescents. Les résultats ont été partagés avec les jeunes et les acteurs locaux, puis un atelier collaboratif a permis de formuler des recommandations : étendre le modèle à d'autres âges et régions, améliorer la divulgation du statut sérologique et reconnaître les pairs facilitateurs comme patients experts. L'étude a donné lieu à une exposition des photos et témoignages des participants.



Participants à l'atelier OR pédiatrie. France, Septembre 2025 © MSF

### Ateliers de Recherche opérationnelle

L'atelier MSF sur la Recherche opérationnelle pédiatrique et néonatale, qui s'est tenu à Paris les 17 et 18 septembre 2025, a réuni un groupe diversifié de collègues afin d'identifier collectivement les lacunes en matière de recherche, de renforcer la collaboration, de définir les priorités et d'assurer l'adéquation avec les réalités opérationnelles. Ce processus s'est appuyé sur une enquête en ligne réalisée en juin-juillet 2025, qui a permis de recueillir les avis de pédiatres et de personnel médical participant à des projets pédiatriques dans le cadre des missions de MSF, et a été affiné à la suite de consultations avec la Plateforme pédiatrique intersectorielle.

Les résultats de l'atelier serviront de base à la stratégie de Recherche opérationnelle pédiatrique de MSF pour les deux à trois prochaines années. Cela permettra de garantir que les efforts de recherche de MSF combleront les lacunes les plus critiques en matière de soins de santé infantile, tout en renforçant son engagement en faveur d'une action humanitaire fondée sur des données probantes.

### Outil de formation à la surveillance communautaire

Dans le domaine du soutien à l'épidémiologie, Médecins Sans Frontières a développé une boîte à outils de surveillance qui contient un ensemble complet de documents pour la surveillance communautaire, notamment des notes d'information et des exemples d'outils de collecte et d'analyse de données pour la surveillance basée sur les événements et celle basée sur les indicateurs. Ces supports seront diffusés au sein du mouvement afin d'augmenter la surveillance communautaire qui peut permettre d'améliorer et d'étendre la détection et la prévention de maladies et/ou épidémies.

« Je trouve qu'on en parle trop peu, mais un projet MSF sur cinq ne pourrait pas voir le jour sans les legs. Quoi de plus précieux que de transmettre la force et l'expérience acquises au cours de sa propre vie ? Quoi de plus remarquable lorsque cette volonté s'incarne au profit de ceux qui en ont le plus besoin et qui souffrent ? En faisant un legs à Médecins Sans Frontières vous permettez à des milliers de personnes d'entrevoir un avenir meilleur. »

**Esther Leick,**  
Directrice de la communication et de la collecte de fonds

Jordanie, novembre, 2025. Omar est assis dans l'aire de jeux de l'hôpital de chirurgie reconstructive à Amman, en Jordanie. Blessé lors d'une frappe israélienne, un éclat lui a gravement touché la jambe. Après plusieurs opérations à Gaza, il a été transféré en Jordanie, déjà affaibli par la malnutrition, tout comme ses frères et sœurs. À Amman, il a subi d'autres interventions et reçu un soutien psychologique. Aujourd'hui, il peut de nouveau se tenir debout, marcher et jouer. Amman, ©Mohammad Shatnawi

## Collecte de fonds

Grâce à la générosité de nos donateurs, MSF Luxembourg reste mobilisée face à la multiplication des crises humanitaires à travers le monde. Depuis sa création, notre action repose sur des principes fondamentaux de neutralité, d'impartialité et d'indépendance, rendus possibles par un financement assuré à 99.9 % par des dons privés. Individuellement ou collectivement, nos donateurs choisissent de soutenir notre mission : soigner, sauver et soulager les populations les plus vulnérables.

En 2025, nous avons collecté 8,56 millions d'euros, dont 44% provenaient de dons ponctuels, 31% de dons réguliers et 25 % de legs. Par ailleurs, MSF Luxembourg a franchi une nouvelle étape dans la diversification de ses modes de soutien en acceptant désormais les dons en cryptomonnaie.

Ces contributions ont permis de financer nos interventions dans le monde entier, avec 8,44 millions d'euros dépensés, dont 81 % consacrés à notre mission sociale et 76 % directement affectés aux projets sur le terrain. Nos actions ont touché de nombreux pays, principalement la Palestine, le Soudan, le Yémen, les Philippines, l'Afghanistan et l'Ukraine, ainsi que le Myanmar,

le Bangladesh, le Malawi et le Nigeria. Chaque projet représente un impact concret sur la vie des populations en détresse.

La répartition de nos ressources reflète notre engagement à utiliser chaque euro de manière responsable et efficace : 78 cents sont dédiés aux projets, 14 cents à la collecte de fonds, 4 cents à la gestion de l'organisation, et 4 cents aux activités de sensibilisation et de témoignage.

Derrière chaque intervention médicale se trouve un geste essentiel : celui de nos donateurs. En 2025, MSF Luxembourg a pu compter sur la fidélité de près de 9 300 donateurs réguliers, ainsi que sur le soutien précieux de 138 grands donateurs et de 11 testateurs, qui assurent la continuité de notre mission et nous permettent d'agir rapidement, même dans les crises moins médiatisées. Leur engagement est la clé de notre action et nous guide chaque jour pour mériter leur confiance et sauver des vies.

## Le Fonds d'urgence

Les urgences peuvent survenir à tout moment et, lorsqu'elles se produisent, réagir rapidement peut faire la différence entre la vie et la mort. Grâce à votre soutien au Fonds d'Urgence, Médecins Sans Frontières a pu répondre aux crises de 2025 de manière rapide et efficace, en apportant une aide médico-humanitaire là où elle était le plus nécessaire.

En 2025, 168 958 € ont été collectés au Luxembourg via le Fonds d'Urgence. Ces dons ont permis de financer plusieurs projets d'urgence, notamment l'assistance médico-humanitaire aux populations bloquées dans la bande de Gaza, le traitement de la malnutrition au Nigeria et la réponse à l'une des pires crises humanitaires au monde : la guerre au Soudan.

Au Luxembourg



22 779  
donateurs

8 561 841 € montant total  
des dons en 2025



2 169 637 € collectés  
grâce à vos legs

2 246 360 € collectés  
grâce aux donateurs réguliers

## Les entreprises à nos côtés

### Investir pour sauver des vies : un engagement qui porte ses fruits.

En soutenant MSF Luxembourg, de nombreuses entreprises mettent la Responsabilité Sociale (RSE) au cœur de leur stratégie. Chaque partenariat est conçu et défini avec l'entreprise en fonction de son activité, de son actualité, de ses attentes et peut s'incarner de multiples façons : don financier ou en nature, action en entreprise, promotion d'un projet auprès des salariés, partage d'expertise, etc.

Dans le cadre de la politique de RSE, l'arrondi sur salaire – aussi appelé « payroll giving » - est un moyen simple de contribuer à l'action des équipes de Médecins Sans Frontières à travers le monde et de porter secours aux plus vulnérables.

En 2025, la générosité des entreprises a permis de rassembler un total de 143 075€

### Une minute qui peut changer une vie... pas seulement la vôtre!

Nos collègues de collecte de dons via le « face to face » et le télémarketing sont les visages et les voix de Médecins Sans Frontières. Ce sont les personnes que vous rencontrez dans la rue, dans les magasins, lors d'événements, ou au téléphone, pour vous expliquer l'importance de notre travail et vous inviter à en faire partie.

En 2025, 3 148 personnes ont choisi de devenir donateurs pour la première fois. Grâce à leur engagement et au dévouement de nos collègues, nous pouvons continuer à offrir des soins médicaux gratuits et vitaux à celles et ceux qui en ont le plus besoin.



## Le soutien des fondations

### En 2025, nous avons pu compter sur le soutien de :

> **la Fondation Pohl** pour la maternité de Khost en Afghanistan et la maternité de Mokha au Yémen.

> **la Massvoll Stiftung**, abritée sous l'égide de la Fondation de Luxembourg, pour la maternité de Mokha au Yémen

> **la PwC Foundation Luxembourg**, abritée sous l'égide de la Fondation de Luxembourg, pour notre réponse d'urgence aux Philippines et pour nos activités générales.

> **la Fondation Peter und Barbara Bittmann**, abritée sous l'égide de la **Fondation de Luxembourg**, pour la réponse d'urgence à Gaza et les territoires palestiniens occupés, ainsi que pour la réponse d'urgence au Myanmar en avril 2025.

> **la Fondation Engleefer**, abritée sous l'égide de la Fondation de Luxembourg, pour notre projet Oncologie au Malawi.

> **la Fondation Armand et Nicky Delvaux**, abritée sous l'égide de la Fondation de Luxembourg, pour notre réponse d'urgence à Gaza et les territoires palestiniens occupés.

> **la Fondation Ukraine Solidarity**, abritée sous l'égide de la Fondation de Luxembourg, pour notre réponse d'urgence en Ukraine.



« Nous sommes reconnaissants de pouvoir soutenir MSF depuis maintenant 13 ans. Il nous tient à cœur d'apporter une aide financière aux maternités situées dans les régions du monde les plus durement touchées par les crises humanitaires. C'est pourquoi nous avons décidé de soutenir les projets de Khost et de Mokha. Deux projets sur lesquels nous recevons régulièrement des retours directs ou des entretiens en ligne avec les équipes médicales sur place. »

**Martine & Bertram de la Fondation Pohl**

## Les Communes et Associations à nos côtés

De nombreuses associations et communes ont démontré leur soutien à MSF en organisant de multiples actions caritatives en notre faveur ou en nous apportant leur soutien financier. Ils sont la preuve de la solidarité luxembourgeoise !

En 2025, la générosité des Communes et Associations a permis de rassembler un total de 141 611€.



Soudan du Sud, janvier, 2025. Aisha Ibrahim accompagne sa mère à la clinique mobile gérée par MSF pour les personnes déplacées venant du Soudan à Atam, dans le comté de Renk. MSF a déployé des cliniques mobiles dans ce comté pour venir en aide aux milliers de personnes fuyant le conflit au Soudan.

©Paula Casado Aguirregabiria/MSF

## Notre transparence

Votre confiance exige notre transparence. Les comptes et le bilan ont été audités par PwC Luxembourg et supervisés par le Conseil d'Administration de MSF en avril, 2026. MSF va plus loin en implémentant et développant toute une série de mesures dans le but de garantir la transparence et de vous assurer de la bonne utilisation des fonds que vous nous confiez.

REVENUS	8 561 841€
Collecte de fonds	8 519 131€
Autres revenus	42 710€

DÉPENSES	8 441 412€
Financement de projets	5 129 724€
Support aux programmes (LuxOR)	1 171 752€
Sensibilisation, Témoignage, Plaidoyer	329 027€
Support MSF international	183 760€
Frais de collecte de fonds	1 139 705€
Général & Administration	487 444€

RÉSULTAT	120 429 €
----------	-----------

Grâce à la générosité de ses donateurs, Médecins Sans Frontières Luxembourg a récolté plus de 8.5 millions d'euros en 2025, un chiffre en hausse de près de 908.000 euros par rapport à 2024, soit une progression de 12%.

Les donateurs réguliers représentent toujours une part significative des dons, avec 2.6 millions d'euros, ce qui assure une certaine stabilité pour le financement de nos projets. Les legs, ou dons testamentaires, ont été particulièrement importants, avec plus de 2.2 millions d'euros légués en 2025. Les donateurs à titre privé restent donc, de loin, la première source de financement au Luxembourg pour nos activités.

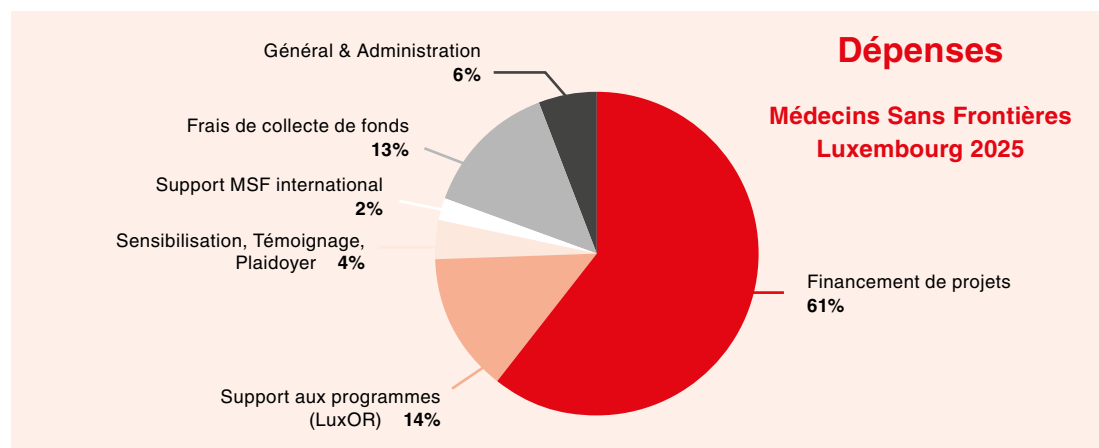
83% des dons faits en 2025, soit un peu plus de 7 millions d'euros, l'ont été pour soutenir l'ensemble des activités de Médecins Sans Frontières, le reste (1.5 millions d'euros) étant destiné à des projets ou urgences spécifiques désignés par les donateurs.

En matière de dépenses, MSF Luxembourg a dépensé en 2025 8.4 millions d'euros, soit 7% de plus que l'an passé.

6.8 millions d'euros ont été utilisés pour financer sa mission sociale, soit plus de 80% des dépenses, répartis comme suit :

- > 5.1 millions d'euros pour financer des projets sur le terrain
- > 1.2 million d'euros en support des programmes de terrain, via LuxOR, l'entité luxembourgeoise de recherche opérationnelle
- > 0.3 millions d'euros pour financer ses activités de sensibilisation, de témoignage et de plaidoyer humanitaire
- > 0.2 millions d'euros de contribution aux initiatives internationales communes (sensibilisation à l'accès aux médicaments, formation, projets innovants, etc.)

Les 1.6 millions de dépenses restants ont servi à collecter des fonds (1.1 millions d'euros dépensés en frais de communication, publicité, personnel, etc.) et 0.5 million pour les frais généraux (bâtiment, télécommunications, personnel administratif, etc.).



**99.9%**  
de nos ressources  
proviennent de dons privés

1€ investi dans la collecte de fonds  
= 7€ collectés





Brésil, Terre indigène yanomami, Roraima, novembre, 2025. Après presque trois ans d'activités médicales, MSF conclut son travail dans le plus vaste territoire autochtone du Brésil. Le leader yanomami Davi Kopenawa était présent à la cérémonie de clôture. ©Marília Gurgel/MSF

## Nos contacts

### Adresse générale

Médecins Sans Frontières Luxembourg asbl  
68, rue de Gasperich – L-1617 Luxembourg R.C.S.  
Luxembourg F4090

✉ info@msf.lu

☎ +352 33 25 15

f Médecins Sans Frontières Luxembourg

in Médecins Sans Frontières Luxembourg

📷 @msf\_lu

🌐 www.msf.lu

### Communication & Collecte de fonds

#### Esther Leick

+33 6 47 76 84 32

esther.leick@luxembourg.msf.org

### Philanthropie

#### Noële Bouchet

+352 621 380 513

noele.bouchet@luxembourg.msf.org

### Ressources humaines

#### Marie-Nathalie Houba

+32 494 51 32 88

marie.houba@luxembourg.msf.org

### Presse

#### Cristina Fernández

+352 621 630 167

cristina.fernandez@luxembourg.msf.org

### Événements et association

#### Carole Nunez

carole.nunez@luxembourg.msf.org

+352 621 434 439

### Projets pédagogiques et bénévoles

#### Apolline Ledain

apolline.ledain@luxembourg.msf.org

+33 6 81 85 71 86



Kiribati, avril, 2025. De la fumée s'élève des déchets en train de brûler à Abaiang.  
©Victor Caringal



### **La Charte de Médecins Sans Frontières**

Les Médecins Sans Frontières apportent leur secours aux populations en détresse, aux victimes de catastrophes d'origine naturelle ou humaine, de situation de belligérance, sans aucune discrimination de race, religion, philosophie ou politique. Œuvrant dans la neutralité et en toute impartialité, les Médecins Sans Frontières revendiquent, au nom de l'éthique médicale universelle et du droit à l'assistance humanitaire, la liberté pleine et entière de l'exercice de leur fonction. Ils s'engagent à respecter les principes déontologiques de leur profession et à maintenir une totale indépendance à l'égard de tout pouvoir, ainsi que de toute force politique, économique ou religieuse. Volontaires, ils mesurent les risques et périls des missions qu'ils accomplissent et ne réclameront pour eux ou leurs ayants droit aucune compensation, autre que celle que l'organisation sera en mesure de leur fournir.

**Médecins Sans Frontières Luxembourg asbl**

68, rue de Gasperich – L-1617 Luxembourg

R.C.S. Luxembourg F4090

Tél : (+352) 33 25 15 [www.msf.lu](http://www.msf.lu)