

# Conseil d'Administration - MSF Lux

## Lundi 5 juillet 2021

### Compte rendu

Administrateurs présents : Seydou Ambié TOGO (VC), Guy BERCHEM, Jean DUBOIS, Philippe GOUTIÈRE, Carine LILLIU (VC), Christophe VALENTINY (VC), Bechara ZIADE

Administrateurs excusés : Myriam GUERBAZ, Sophie COUFFIGNAL, Ousmane SAWADOGO

Procurations : Aucune

Membres présents : Cristina FERNANDEZ, Michele JANSENS, Esther LEICK, Carole NUNEZ

---

La séance commence à 18h30, l'ordre du jour est le suivant :

## SEANCE OUVERTE

- I. Administratif asbl : signature du Compte-rendu de la réunion du CA précédente
- II. Introduction nouveaux membres de l'équipe : Michele JENSEN-CARLEN, Resources & Partnership Development Project Manager et Cristina FERNANDEZ, Communication Officer
- III. Fondation : composition du CA de la fondation (follow-up réunion de mai avec nomination de Carine)
- IV. Groupe de travail migration : présentation du groupe de travail « migration » et texte à valider
- V. Fundraising : Contacts et ambassadeurs et Label « don en confiance »
- VI. Agenda Christos : finalisation Agenda
- VII. Retour AGI      Résumé de la session
- VIII. Implication MSF Luxembourg (comité des élections)

## I. Administratif

### Compte-rendu du CA du 31 mai

Les membres du CA approuvent le compte-rendu de la réunion du 31 mai 2021 et il est signé par Bechara et Guy.

## II. Introduction nouveaux membres de l'équipe

### Michele JENSEN-CARLEN, Resources & Partnership Development Project Manager

Michèle a un background en sales et en journalisme, a travaillé dans beaucoup de pays où MSF travaille. Elle s'occupe du F2F, du D2D, du télémarketing et des corporates.

### Cristina FERNANDEZ, Communication Officer

Cristina est diplômée en communication et journalisme. Elle a travaillé durant 6 ans pour Autism Europe, une association internationale dont les objectifs principaux sont de faire valoir les droits des personnes autistes et de leurs familles et d'améliorer leur qualité de vie, à Bruxelles.

Le CA est régulièrement interpellé sur les actions de MSF : mettre en place un groupe WhatsApp CA/Carole/DG afin de prévenir le CA lorsqu'il y a des campagnes de F2F et D2D, lorsque nous envoyons des communiqués de presse ou lorsque des événements sont programmés.

## III. Fondation :

Lors de la réunion du CA de mai 2021, Carine Lilliu avait été nommée au CA de la fondation. Carole va prévenir Vic de cette décision, afin de finaliser l'intégration de Carine à l'organe de gestion de la fondation.

Le point concernant le message de Roger sur la fondation est ajourné à un CA commun asbl/fondation.

## IV. Groupe de travail migration

Un groupe de travail « Migration et développement » a été relancé en avril 2021, à l'initiative de M. Serge Kollwelter, membre du Conseil d'Administration du Cercle de coopération des ONG au Luxembourg. Il est ouvert au-delà du Cercle, dont le CA a esquissé un ensemble de contenus possibles.

L'initiative part du constat que la dimension internationale des migrations n'est quasiment pas prise en compte par les organisations travaillant au Luxembourg dans les secteurs de la migration et des réfugiés et affiche une volonté de renforcer la considération des responsabilités internationales du Luxembourg, notamment au sein de l'UE, dont par exemple, celles liées au récent Pacte Migration.

Les travaux et éventuelles prises de position du groupe de travail de sont pas nécessairement soutenus par toutes les organisations qui le composent.

### Participants au groupe de travail

- Ambre Schultz, Passerell
- Antonia Ganeto, Finkape
- Carole Nunez, MSF
- Christian Nguekeng
- Marianne Bodjan
- Mikel Trako, Fondation Anna Lindh
- Raymond Wagener, ASTM
- Raymond Weber, SOS - Faim
- Roger Martinez – Dolz, MSF
- Sebastian Weier, Fondation Anna Lindh
- Serge Kollwelter, Cercle de Coopération
- Xavier Manga, Association des Sénégalais
- Sergio Ferreira, ASTI
- Guy Tanonkou, ACSAL
- Nicolas Graf, CDMH

### Suivent le groupe :

Marine Lefebvre, SOS - Faim  
Nicole Ikuku, Cercle de Coopération

Les volets suivants ont été dégagés et seront abordés au fil des réunions et actions du groupe de travail :

- Sensibilisation et éducation : envers les membres du Cercle et au-delà via des séminaires (enjeux économiques, géopolitiques, etc.) et envers le grand public via l'organisation de conférences (comme celle qui avait été organisée dans le passé avec Aminata Traoré et François Gemenne), avec une volonté d'analyse.
- Monitoring de l'implication du Luxembourg dans des programmes communautaires et études des implications politiques sécuritaires, notamment autour de Frontex, de Trust Funds Afrique ou de missions militaires.
- Le fonds « Asile, Migration et Intégration » (AMIF) et le risque d'expulsions vers l'Afghanistan.
- Le pacte Migration de l'UE
- La liberté de circulation ici et « là-bas »
- Le risque de brusquer les bailleurs de fonds (Ministère de la Coopération)
- Les politiques de l'UE et la criminalisation des migrations et des migrants.

Suite aux premières réunions, Sébastien Weier de la fondation Anna Lindh rédige un texte concernant les cinq degrés du nexus sécuritaire/humanitaire. Le groupe décide alors de la nécessité de le publier (Forum reprendra le texte comme introduction à un dossier dans son numéro de décembre. La piste du Brennpunkt sera également étudiée) et **les associations présentes au groupe de travail sont appelées à le co-signer**. En parallèle, les points suivants sont introduits :

- Il y a utilité d'approfondir nos propres informations via une réunion avec des experts gouvernementaux : des experts de la Défense, de la Coopération et des Droits de l'Homme seront invités à une réunion en background. Par ailleurs, M. Pascal Schumacher de la Représentation permanente du Luxembourg auprès de l'Union européenne est disponible début juillet pour donner des informations sur l'état des travaux en matière de Pacte pour la migration et l'asile.
- Jean Asselborn est disposé à recevoir le groupe de travail septembre : les aspects que nous voulons aborder lui seront transmis au préalable.
- L'idée d'une conférence publique avec la Commissaire Ylva Johansson à Luxembourg à l'occasion du Conseil JAI (Justice et Affaires Intérieures) des 7 et 8 octobre 2021 émerge. M Asselborn appuiera notre invitation à la Commissaire Johansson pour une conférence publique le 7 octobre à Luxembourg, mais est sceptique sur l'utilité d'une telle initiative.
- Il serait intéressant d'approcher des ONGs pour sonder leurs expériences avec le nexus sécuritaire/humanitaire, ainsi que d'établir des statistiques sur des tels incidents.

Le texte que MSF est appelé à cosigner a été envoyé au CA dans sa version française, la version originale étant en anglais. Lors de la réunion du groupe de travail du jour, il a été mentionné que le texte était plus virulent en anglais qu'il ne l'est dans sa version française.

La version originale sera donc envoyée au CA et une décision quant à la la cosignature du texte par le CA de MSF sera prise en septembre.

Par ailleurs, Bechara demande si ce ne serait pas utile de parler avec Air Rescue (citée dans le texte) avant de publier ce texte si on le soutient. Guy propose de ne pas forcément les prévenir car sinon ils risqueraient de penser que MSF est à l'origine de ce texte. On mettrait en avant alors qu'il y a d'autres signataires.

Le CA s'interroge sur la pertinence des médias choisis pour la diffusion du texte.

## V. Fundraising

### Contacts et ambassadeurs

Esther va faire parvenir une liste de nos prospects aux membres du CA. En effet, nous aimerions avoir un retour de leur part et par leurs éventuels contacts, faciliter les échanges pour le département fundraising.

### Label « don en confiance »

L'adhésion au label don en confiance avait été abordée il y a quelques années et la décision avait été prise de ne pas recourir à ce label car MSF applique des critères plus exigeants en ce qui concerne la transparence, la sécurité et la bonne attribution des dons.

Cependant, d'un point de vue marketing, il pourrait représenter une plus-value car il est de plus en plus connu au Luxembourg. La Croix-Rouge, SOS Faim, la Fondatioun Kriibskrank Kanner, la Fondation Follereau Luxembourg ou bien encore Caritas l'utilisent.

Le CA ne s'oppose pas à l'adhésion à ce label, qui est une marque de confiance. Si Esther et son équipe sentent que l'adhésion à ce label peut être une valeur ajoutée, il n'y a pas d'inconvénient.  
Le CA valide l'adhésion au label don en confiance et Esther va initier les démarches pour l'obtenir.

### Titres banque

Le département fundraising soumet au CA une piste à explorer : l'émission de titres MSF. Il s'agit pour l'instant du stade initial du projet, de la prise de contact et de l'exploration des possibilités. Le projet ne sera pas applicable tout de suite puisqu'une étude doit être réalisée : modalités, définition des risques, etc.

Le CA émet une réserve sur le projet (il permettrait aux banques de s'acheter une bonne image et l'un des plus gros risques serait ce que les entreprises vont promouvoir).  
Cependant, il suggère d'étudier cette piste et de voir si elle est envisageable.

### Projet fundraising fin d'année

Pour l'instant nous n'avons pas prévu d'événement de fin d'année pour les 50 ans de MSF. Nous avons eu l'idée d'organiser une vente aux enchères en partenariat avec des artistes.

Le CA valide l'idée, puisque les personnes qui aiment l'art font partie des cibles visées par le fundraising. Une banque ou une galerie pourrait héberger la vente aux enchères.

Afin de faciliter le contact avec les artistes luxembourgeois et de faire adhérer des « têtes d'affiche », le CA conseille de contacter les entreprises qui ont des collections d'entreprises, (Allen&Overy, Deutsche Bank, Arendt et Medernach, EIB, Pictet, DeGroof, etc.) et de voir quels artistes elles hébergent : cela pourrait être un bon moyen d'entrer en contact avec les artistes.

L'art est totalement au cœur de DeGroog, cela fait partie de l'ADN de l'entreprise. La banque donne à des associations via leur fondation. Carine va mettre Esther en contact avec le directeur marketing.



## VI. Agenda Christos : finalisation Agenda

- **Conférence au CHL** : ne pas commencer avant 18h30. Guy va mettre Carole en contact avec la personne en charge du catering et des finances (participations aux frais).
- **RDV avec Mme Lenert**: renvoyer un email à Guy pour qu'il contacte Anne Calteux pour organiser le RDV avec la ministre de la Santé.
- **Evénements associatifs** : la réunion du CA et le forum associatif peuvent être placés le lundi soir
- **Evénement corporate** : à planifier le mercredi soir. L'organiser avec Maison Moderne est un atout si nous ciblons les professionnels. Cependant, il faut rappeler à Maison Moderne qu'en tant qu'ONG notre budget est restreint et que nous souhaitons mettre en place un partenariat : MSF prendrait en charge la location de l'espace (qui pourrait éventuellement être l'auditorium du Mudam qui peut accueillir 128 personnes, à confirmer par Carine) et la partie traiteur/boissons (envisager un walking dinner ou une formule moins onéreuse) et Maison Moderne pourrait prendre en charge la partie communication. Le contenu pourrait être travaillé de concert afin de correspondre au mieux au public visé.

## VII. Retour AGI

Carine remercie le CA pour lui avoir donné l'opportunité d'être représentante de la section à l'AGI. Cependant, la masse d'informations reçues avant l'AGI est énorme et il faudrait réfléchir à une meilleure façon de se préparer à cet événement.

### Résumé de la session

Le moment le plus douloureux de l'AGI a été l'annonce du meurtre de nos trois collègues en Ethiopie.

Pour le reste des contenus, l'AGI s'est bien passée. Le point critique était la motion autour de la gouvernance et du suffrage universel : Guy et Carine ont voté contre, conformément à ce qui avait été discuté lors d'un CA précédent.

Le détail des résultats de l'AGI et le vidéos se trouvent sur ce site :

<https://www.soukmsf.org/en/contributions/event/2021-international-general-assembly#iga-outcomes>

(identifiant : msf/mot de passe asso)

### Implication MSF Luxembourg (comité des élections)

Cette année, Carole a fait partie du comité des élections pour l'AGI, ce qui est une bonne porte d'entrée pour le comité de gouvernance du système de vote en ligne. En effet, car dernier a été développé pro bono par un bénévole de MSF Norvège et repose donc intégralement sur une personne, ce qui constitue un risque élevé pour l'organisation puisque le système est utilisé par environ 20 associations. Intégrer le comité de gouvernance du système de vote en ligne permettrait de contribuer à un projet international en tentant d'assurer sa continuité en étudiant les différentes options possibles.

---

**ACTIONS À PRENDRE SUITE À LA REUNION**

---

	<b>ACTIONS</b>	<b>EN CHARGE</b>	<b>CALENDRIER</b>
1	Prise de RDV avec Mme Lenert	Guy	
2	Finalisation agenda Christos Christou	Carole	
3	Lecture du texte proposé par le groupe de travail migration et développement – pour décision en septembre	CA	
4			



**Date du prochain CA : lundi 13 septembre à 18h30**

**Signature :**

**Signature :**